

# IWW-Lehrgang Agil+ Lean im Planungsbüro 5.0

LEHRGANG

Digitale Technologien und neue Arbeitsweisen bieten Chancen, Ihren Workflow einfacher und effizienter zu gestalten. Agil, lean, klassisch – von allem das Beste. Im Workflow „Agil+ Lean“ verbinden Sie bestehende Verfahren Ihres Büros mit zeitgemäßen Methoden und Denkweisen.

Bewährt in zahlreichen Wirtschaftszweigen, passgenau übertragen in Ihre Branche; für Planung, Bauleitung und Projektsteuerung. „Planungsbüro 5.0“ steht für die optimale Synthese von „Mensch und Maschine“. Mit der Zertifizierung als „ScrumMaster Planung und Bau“ werden Sie zum agilen Prozess-Manager Ihres Büros.

## Lernen



*Mit den Instrumenten von Agil+ Lean, ob analog (auf Papier) oder digital, visualisieren und steuern Sie Ihre Prozesse. So erreichen Sie mehr Flexibilität und eine höhere Belastbarkeit.*

## Trainieren



*Neues Arbeiten und Denken lernen Sie am besten durch Ausprobieren und praxisnahe Simulationen. Im Team vermehren Sie gemeinsam Ihr Know-how.*

## Anwenden



*Umsetzbarkeit ist der Garant für Ihren Erfolg. Daher leiten wir Sie an, Erkenntnisse und neue Kompetenzen direkt in einem inspirierenden Handlungsplan für die Praxis zu formulieren.*

### **Arbeits- und Denkweisen kennen und bewerten**

Am Anfang schaffen wir eine gemeinsame Basis. Was steckt hinter den neuen Begriffen? Wie übertragen wir bewährte Methoden in die planenden Berufe? Wie können Sie in Ihrem Büro Neues „maßgeschneidert“ integrieren? Welche Tools wenden Sie wann am besten an? Wie begeistern Sie Mitarbeiter für die Weiterentwicklung? Gelungene Beispiele von Kollegen zeigen Ihnen, wie Mitarbeiter „agil“ wurden und wie Sie moderne agile Arbeitswelten schaffen, die Ihr Schaffen nachhaltig inspirieren werden.

### **Einfach mal machen: Prozesse erleben und verinnerlichen**

Didaktischer Kern sind zwei Simulationen: eine agile für das iterative, kreative Vorgehen bei Entwurf und Planung (Ermittlung von Unbekanntem), eine in lean für die Strukturierung von Projekten vom Start der Planung bis zur Bauleitung (Optimierung des Bekannten). Sie nehmen in den Simulationen verschiedene Rollen ein, üben Prozessschritte ein, lernen die Interessen aller Beteiligten zu verstehen und zu integrieren. Mit einem Wort: Kooperatives Arbeiten live.

### **Zertifikat und Handlungsplan: Neues nutzbringend anwenden**

„Agil+ Lean“ erweitert Ihre Handlungsspielräume in der Steuerung von Projekten und Prozessen – für sich und Ihre Mitarbeiter. Zusammenarbeit intern und extern wird einfacher, geschmeidiger und effizienter. Sie beginnen damit direkt im Lehrgang. Dafür formulieren Sie unter Anleitung Ihre Strategie für die Praxis. Ziel des Zertifikats „ScrumMaster Planung und Bau“ ist die Befähigung, Ihre Mitarbeiter zum Neuen Arbeiten anzuleiten. Zugleich ein herausragender Kompetenznachweis am Markt.

# Das Lehrgangsprogramm

Sie erhalten methodisches Know-how für das Prozessmanagement sowie die Teamorganisation und Teamführung – von Planer zu Planer und von Experten. Sie trainieren Methoden und Tools – und wie Sie als ScrumMaster im eigenen Büro sowie in Planer- und Bauherren-Runden wirksam werden.

Modul 01: Mittwoch 06.05.2020 09:00–10:00 Uhr  
**Einführung, Vorstellung, Programm**

## Workflow „Agil + Lean“ analog und digital

Modul 02: 10:00–12:00 Uhr

- Kooperativ planen und bauen in internen und externen Teams – Integrale Planung, Lean Construction Management
- Agile Organisation in Teams und Netzwerken
- Basis-Wissen Scrum, Kanban, Lean – Arbeitssteuerung, Wissensmanagement
- Workflow „Agil + Lean“ – agil, lean, klassisch
- Analog und digital – Tools

12:00–13:00 Uhr

### Arbeitsweisen in der Praxis

- Projektart und Methodenwahl – Stacey Matrix
- Grundlagen und Einführung „Kanban für Planer“

Modul 03: 14:00–16:00 Uhr

### Kanban an eigenen Projekten:

#### Planung der Planung von klassisch zu lean zu agil

- Prozessplanung und Arbeitsorganisation
- Üben am eigenen Projekt, direkter Transfer für den Alltag

Hendrik Seibel und Edgar Haupt

Modul 04: 16:00–18:00 Uhr

### Praxisforum – von Anderen lernen

Unser Daily Ding Marten Ulpts

Kanban in der agilen Planungssteuerung

Martin Lütke-Enking

BIM und Lean – 2 Seiten einer Medaille

Jörg Ziolkowski

## Simulation Agil mit Scrum

Modul 05: Donnerstag 07.05.2020 09:00–13:00 Uhr  
**Agil mit Scrum – Lego-Simulation:**

### Training am Projekt – Projektstart und Planung

- Planung eines fiktiven Projekts gemäß Scrum für Planer: User Story, Rollenverteilung, Prozessplanung, Sprint- und Aufgabenorganisation
- Entwurf und Bau Modell mittels Lego-Simulation, parallel in mehreren Teams

## Lean mit Villego® Simulation

Modul 06 14:00–17:30 Uhr

- Einführung Last Planner System™
- Produktions-/Taktplanung eines Bauprojekts
- Zwei Gruppen bauen in einem kooperativen Prozess der „Gewerke“ ein vorgegebenes Projekt

### Teilnehmer-Forum 17:30–18:00 Uhr

- Gelerntes reflektieren und anwenden

Anne-Kathrin Pöhls und Robert Schmorleitz

Modul 07 Freitag 08.05.2020 09:00–13:00 Uhr

### Mein Aufgabenfeld etablieren – wie Sie als Scrum Master Planung und Bau richtig gut arbeiten

- Persönliche Stellenprofile
- Positionierung und Wirksamkeit im eigenen Büro
- Prozessmanagement als Karrierestufe

Modul 08 14:00–17:00 Uhr

### Fit für den Alltag – Handlungspläne für den persönlichen „Anpack“

- Erstellung individueller Handlungskonzepte
- Kurzpräsentation und Feedback
- Verleihung Zertifikat

Edgar Haupt

## Ihre Referenten / Trainer



**Edgar Haupt** Dipl.-Ing. Fach Architektur, Zertifizierter Coach, Certified Scrum Master (PSM), aufBau Marketing und Coaching, Köln, [www.aufbau.biz](http://www.aufbau.biz)



**Hendrik Seibel** Dr. techn., Dipl.-Ing., Architekt, Prozessmoderator, Certified ScrumMaster (CSM), Seibel Architektur.Consult, [www.architekturconsult.com](http://www.architekturconsult.com)



**Robert Schmorleitz**, Dipl.-Ing. (FH) Experte für Lean Construction Management und Agile Methoden, BMP Baumanagement, Frankfurt, [www.bmp.de](http://www.bmp.de)



**Anne-Kathrin Pöhls**, Dipl.-Ing. (FH), Teamleiterin Projektmanagement und Projektsteuerung bei ISB Rhein-Main GmbH, Frankfurt



**Marten Ulpts**, Architekt, Ulpts Architekten, Aurich, [www.architekt-ulpts.de](http://www.architekt-ulpts.de)



**Martin Lütke-Enking**, Dipl.-Ing., Stellvertretender Abteilungsleiter Architektur Bauwens Construction, Köln, [www.bauwens.de](http://www.bauwens.de)

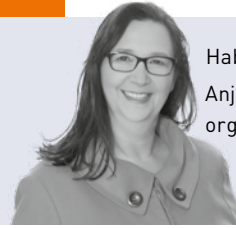


**Jörg Ziolkowski**, Architekt, ASTOC Architects and Planners, Köln, [www.astoc.de](http://www.astoc.de), Sprecher building SMART, Regional-gruppe Rheinland, [www.buildingsmart.de](http://www.buildingsmart.de)

## IWW-Lehrgang Agil+ Lean im Planungsbüro 5.0

06.-08.05.2020 DESIGN POST, Köln

**Anmeldung** Fax 0211 616812-77  
oder Internet [lehrgang.iww.de](http://lehrgang.iww.de)



Haben Sie Fragen?

Anja Ott, Veranstaltungs-  
organisation

**Kontakt** 0211 616812-12,  
[ott@iww.de](mailto:ott@iww.de)

Name, Vorname des 1. Teilnehmers

Name, Vorname des 2. Teilnehmers

### Rechnungsadresse

Architektur-/Ingenieurbüro

Straße

PLZ, Ort

Telefon/Fax

E-Mail

Datum, Unterschrift

Unsere **Allgemeinen Geschäftsbedingungen** finden Sie im Internet unter [www.seminare.iww.de/agb](http://www.seminare.iww.de/agb). Sollte Ihnen der Zugriff über das Internet nicht möglich sein, können Sie unsere AGB jederzeit – auch telefonisch unter 0211 616812-12 – bei uns anfordern.

**Datenschutzinformation** Wir sind daran interessiert, Sie als Kunden zu gewinnen, die Kundenbeziehung mit Ihnen zu pflegen und Ihnen Informationen und Angebote zukommen zu lassen. Deshalb verarbeiten wir auf Grundlage von Artikel 6 (1) (f) der Europäischen Datenschutz-Grundverordnung (auch mit Hilfe von Dienstleistern) Ihre Adressdaten und Kriterien zur interessengerechten Werbeselektion, um Ihnen solche Informationen und Angebote von uns zuzusenden. Wenn Sie dies nicht wünschen, können Sie bei uns jederzeit der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter <http://www.iww.de/datenschutz>. Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter unserer nachfolgend genannten Anschrift.

**Termin** 06.-08.05.2020

**Zeiten** 06.-07.05.2020: 09:00–18:00 Uhr  
08.05.2020: 09:00–17:00 Uhr

**Ort** DESIGN POST,  
Deutz-Mülheimer Str. 22a, 50679 Köln

**Teilnahmegebühr** 2.390,00 € zzgl. USt.

**Rabatt** Wenn Sie gleichzeitig zwei oder mehr Buchungen vornehmen, erhalten Sie ab der zweiten Buchung 10 % Rabatt.

**Teilnehmer** 20

**Fachliche Leitung und Coaching**  
Edgar Haupt

**Leistungsumfang** SWOT-Analyse „Agil+Lean“ zur Vorbereitung, 2 Tage Workshop, Training und Simulationen, Zertifikat ScrumMaster Planung und Bau, Handlungskonzept, Feedback mit Empfehlungen, Seminarunterlagen, Tagungsverpflegung (komplett).

Übernachtungen und Anfahrten werden selbst organisiert und sind nicht im Leistungsumfang enthalten.

**Buchungs-Nr.** 1100

### Veranstalter

IWW Institut für Wissen in  
der Wirtschaft GmbH  
Münsterstraße 248  
40470 Düsseldorf  
Telefon 0211 616812-12  
[seminare.iww.de](http://seminare.iww.de)

in Kooperation mit  
aufBau Marketing und Coaching  
Edgar Haupt  
Mauritiussteinweg 32  
50676 Köln  
Telefon 0221 6060593

**aufBau**  
Marketing  
und Coaching